

2025 年北京阳光知识产权调解中心

财务工作报告

北京阳光知识产权调解中心，成立于 2017 年 12 月 22 日，统一社会信用代码为：52110000MJ0163669X；登记证书有效期限为 2026 年 1 月 6 日至 2030 年 1 月 5 日；法定代表人为张焱；住所为北京市海淀区北太平庄路 18 号城建大厦 A 座 2503 室；业务主管单位：北京市知识产权局；注册资金叁拾万元；业务范围：知识产权民事、行政纠纷调解；开展知识产权普法活动，提供知识产权法律咨询、援助、政策指导；开展与知识产权调解相关的研究、培训及宣传推广活动。

本中心制定了 2025 年度财务会计报表，符合《民间非营利组织会计制度》的要求，且真实、完整地反映了本单位的财务状况、业务活动情况和现金流量。

一、财务概况

收入情况：2025 年中心总收入为 1,739,906.50 元，其中提供服务收入 1,739,787.12 元，其他收入 119.38 元。较上一年度调解服务收入 1035954.33 元增长了 703952.17，占上年收入的 67.95%；

支出情况：总支出为 1366609.05 元，其中业务活动成本 858384.43 元，占总支出的 62.81%，管理费用 176024.98 元，占总支出的 12.88%。

资产负债情况：截至 2025 年 12 月 31 日，中心资产总额为

753958.98 元，其中货币资金 753574.43 元，固定资产净值 384.55 元等。负债总额为 74391.84 元，主要为人员工资和社保个人部分、应交税金。

二、财务工作亮点

（一）经营收入实现跨越式增长

2025 年，中心全年营业收入较上年同比增长 67%，创历史同期新高，收入规模实现跨越式提升。收入增长主要得益于三方面：一是随着知识产权保护意识的普遍提升，市场对专业调解服务的需求持续扩大，中心受理的各类知识产权纠纷调解案件数量同比增长，案件服务费收入稳步攀升；二是拓展了多元化服务场景，新增知识产权侵权预警咨询、调解协议司法确认辅助、跨区域纠纷协同调解等增值服务，三是优化了收费定价机制，根据服务复杂度、案件标的额及调解效率建立分级收费标准，既保障了服务价值的合理体现，又提升了客户满意度，推动收入质量同步提升。

（二）财务核算与内控管理提质增效

建立了全流程数字化财务核算体系，引入专业财务核算软件，核算准确率达 100%，财务报表编制效率较上年提升 35%，为管理层决策提供了及时、精准的数据支撑。同时，强化内控体系建设，修订完善了《财务收支管理办法》《费用报销细则》《资金使用审批流程》等制度，明确了各岗位财务职责与权限，建立了“事前审批、事中监控、事后复核”的全链条管控机制，全年未发生任何财务风险事件或违规操作问题，财务合规性得到进一步夯实。

三、存在的问题与挑战

（一）收入结构有待进一步优化

虽然全年收入实现大幅增长，但收入来源仍过度依赖传统纠纷调解案件服务费，而增值服务如知识产权合规培训、调解方案定制化服务等收入占比相对较低，业务多元化带来的收入增长潜力尚未完全释放。同时，跨区域业务收入占比不足，市场覆盖范围较窄，收入增长的区域均衡性有待提升。

（二）成本管控精细化程度不足

尽管整体费用率有所下降，但在成本管控方面仍存在精细化不足的问题。一方面，核心业务成本如专家劳务报酬、平台技术维护费用等缺乏动态监控与量化分析机制，成本预算与实际执行的偏差控制不够精准；另一方面，部分非核心费用的审批与管控流程仍需完善，存在小额、零散支出管控不严的情况，成本节约的空间尚未充分挖掘。

四、改进措施及未来展望

（一）优化收入结构，拓展多元化收入渠道

一是加大增值服务研发与推广力度，结合市场需求推出知识产权合规管理咨询、企业知识产权风险防控培训、跨境知识产权纠纷调解等高端增值服务产品，制定差异化的推广策略，力争下年度增值服务收入占比提升至 30%以上；二是积极拓展跨区域市场，加强与各地知识产权保护中心、行业协会的合作，建立区域服务合作网络，扩大业务覆盖范围，力争跨区域业务收入占比提升至 25%；三是优化客户结构，重点开发企业类客户，推出企业年度知识产权调解服务套餐，提

升优质客户的忠诚度与复购率，增强收入增长的稳定性。

（二）深化精细化成本管控，提升资金使用效率

一是建立全流程成本管控体系，对核心业务成本实行精细化核算与动态监控，制定专家劳务报酬、技术维护费用等关键成本项目的量化标准，将成本预算分解至具体业务环节与项目，加强预算执行的过程管控，将预算偏差率控制在 5% 以内；二是完善费用管控流程，细化费用审批权限与标准，对非刚性支出实行“总量控制、分项管理”，建立小额支出集中审批制度，杜绝不必要的费用浪费；三是加强成本分析与考核，定期开展成本分析会议，对比分析成本预算与实际执行情况，查找成本管控薄弱环节，将成本节约成效纳入相关部门考核指标，形成成本管控的长效机制。

2026 年是中心实现高质量发展的关键一年，财务工作将以“提质增效、赋能发展”为核心目标，紧扣中心业务发展战略，持续深化财务精细化管理，推动财务工作从“核算型”向“管理型、服务型、决策支持型”转型。

未来，财务部门将继续坚守合规底线，勇于创新突破，主动融入中心业务发展大局，以更严谨的工作态度、更高效的工作作风、更优质的服务保障，为知识产权调解中心在知识产权保护服务领域的持续深耕与高质量发展保驾护航。

北京阳光知识产权调解中心

2026 年 2 月 2 日